

Strategisch plan WOI 2023-2026

Vastgesteld 19 mei 2021; wijzigingen juni 2023

Uitgangspunten

Stichting WOI heeft in 2016 haar strategie voor de toekomst, haar speelveld, rol en positie vastgesteld.

WOI wil wetenschappelijke kennisontwikkeling stimuleren, initiëren en ondersteunen, zodat die nieuwe kennis zijn weg vindt naar het bedrijfsleven in de installatiesector.

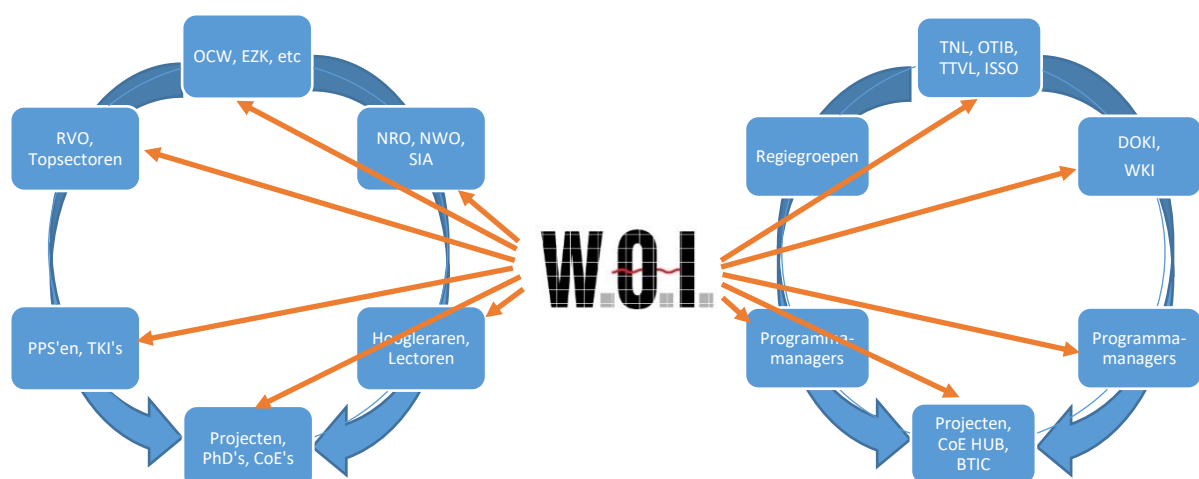
WOI verbindt daartoe de uitvoerende bedrijven in de sector en de kennis ontwikkelende instellingen met elkaar. Zij fungeert als onafhankelijke initiator, en verbinder ten behoeve van alle partijen in de wetenschappelijke kennisketen.

WOI combineert vragen in de installatietechniek, die voortkomen uit maatschappelijke ontwikkelingen met onderzoek- en innovatieprogramma's in de wetenschappelijke wereld van zowel de universiteiten als de hogescholen. WOI brengt de verschillende werelden dicht bij elkaar en stimuleert nieuwe kennisontwikkeling en kennisbenutting. Dit is een opgave voor de langere termijn.

Het speelveld voor de WOI bestaat uit enerzijds de bedrijven en kennisinstellingen in de installatiesector met hun structuren en verbindingen met de markt, en anderzijds de universiteiten, de hogescholen en andere onderzoeksinstituten met hun netwerken en verbindingen met onderzoek- en innovatieprogramma's.

WOI wil de relevant onderzoek voor de installatiesector initiëren in de onderzoeksprogramma's van universiteiten en hogescholen en wil de benutting van nieuwe kennis stimuleren.

WOI richt zich op de noodzakelijke verbindingen tussen bedrijven en de onderzoeksgroepen bij universiteiten en hogescholen.. Aansluiting zoeken bij de publieke onderzoeksbudgetten zoals bij NWO en SIA zorgt er voor dat middelen voor cofinanciering van bedrijven in de sector werken als hefboom, een groter resultaat bereiken en meer onderzoek mogelijk maken. Die kennis zal ook beter worden benut, naarmate zij beter antwoord geeft op vragen uit de sector.



WOI opereert vanuit een onafhankelijke positie tussen alle partijen op het speelveld van fundamenteel en toegepast onderzoek én het bedrijfsleven. WOI legt actief verbindingen tussen de partijen signaleert mogelijkheden en initieert uitwisselingsprocessen. Daar kunnen dan weer initiatieven ontstaan voor bijvoorbeeld nieuwe onderzoeksvelden, leerstoelen, promovendi, projecten, curriculumontwikkeling etc.

Actielijnen WOI

Centraal in de aanpak van WOI:

1. het leggen van strategische verbindingen tussen bedrijven in de installatiesector en organisaties voor wetenschappelijk onderzoek. De accenten liggen op de samenhang van het wetenschappelijk onderzoek met toepassingsgericht en praktijkgericht onderzoek en op kennisoverdracht voor de toepassing in de praktijk.
2. het signaleren van mogelijkheden voor kennisontwikkeling en onderzoek en het initiëren van onderzoek, van onderzoeksprojecten- of programma's en van kennisoverdracht of samenwerkingen tussen onderzoek en bedrijfsleven die daartoe zullen leiden.

WOI signaleert, initieert en opereert als verbinder in een netwerk. Als instrumenten hanteert WOI hierbij communicatie, participatie, en support bij de ontwikkeling van onderzoek of kennisoverdracht.

Ad 1: De verbinding maken

WOI brengt partijen bij elkaar uit de installatiesector en uit de wereld van wetenschappelijk onderzoek. WOI organiseert hiertoe zelf en samen met anderen de uitwisseling tussen betrokkenen en participeert bij project- en programmaontwikkeling voor academisch en toepassingsgericht onderzoek met relevantie voor de installatiesector. Activiteiten zijn onder meer:

- Strategische samenwerking met onderzoeksgroepen in alle 4 Technische Universiteiten in Nederland, gericht op het kennisintensiveren van de installatiesector
- Verbindingen leggen tussen bedrijven en kennisinstellingen gericht op participatie in (onderzoek)programma's van de EU, van NWO of SIA en van de topsectoren.
- Samenwerking faciliteren tussen bedrijven en onderzoekinstellingen voor specifieke programma's of initiatieven: bijv. het onderzoeksprogramma van de bijzondere leerstoel TU Delft, de Mastertrack Installatietechniek bij de TU/e, de Koudegroep Delft-Wageningen, en de onderzoeksgroep Construction Management & Engineering bij de TU Twente
- Verbindingen leggen tussen onderzoeksinstituten en hun samenwerking bevorderen (bijv. tussen universiteiten en hogescholen en met hun Centers of Expertise)

WOI stemt hiervoor af met bedrijven in de installatiesector en met andere belanghebbenden (bijv. TVVL, Wij Techniek, ISSO, Techniek Nederland, NL Ingenieurs). Waar relevant draagt WOI vervolgens bij aan de vorming van coalities of consortia rond lange termijn onderzoeksprogramma's.

Ad 2: Signaleren en initiëren

WOI beoordeelt periodiek samen met haar partners welke issues prioriteit verdienen bij het initiëren van onderzoek en kennisoverdracht. WOI oriënteert zich hierbij op lange termijn verkenningen en programma's zoals Connect en op de wensen van bedrijven en stakeholders. WOI helpt bij het articuleren van onderzoeksvragen als onderdeel van haar verbindingfunctie.

WOI is zelf een netwerkorganisatie. Zij steunt op het netwerk van haar stakeholders en kan voor de organisatie en ondersteuning van activiteiten een beroep doen op de uitvoeringscapaciteit van de ondersteunende organisaties.

WOI onderhoudt van oudsher goede banden met het installatietechnisch werkveld en dit vormt een belangrijke pijler onder haar positionering. WOI heeft relaties met de toonaangevende bedrijven in de branche, zoekt actief het overleg en de kennisdeling met de branchestructuren voor kennisontwikkeling en participeert in lange termijntrendonderzoek, zoals onder andere Connect2030, TVVL Impulse, de programma's van NL Ingenieurs en Scenario 2040.

De relaties van WOI met het werkveld van wetenschappelijk onderzoek vormen een andere belangrijke pijler onder haar positie. WOI houdt contact met toonaangevende leerstoelen en wetenschappelijke platforms. We onderhouden directe lijnen met hoogleraren en lectoren over inhoudelijke thema's, opleiding en instroombevordering binnen relevante Bètafaculteiten en nemen deel aan adviescommissies bij NWO en SIA.

Het is voor WOI belangrijk om een onafhankelijke positie in te nemen en te behouden. Die onafhankelijkheid is geborgd door een brede samenstelling van het bestuur met vertegenwoordiging van bedrijven, brancheorganisaties, kennisinstellingen en onderzoeksinstellingen. Zo blijft WOI een objectieve gesprekspartner voor alle partijen en houdt WOI ook toegang tot bedrijven en tot de verschillende platforms.

Voorwaarde voor het functioneren van WOI is een goede bekendheid van missie en specifieke rol van WOI bij haar stakeholders en vertrouwen van de stakeholders in de effectiviteit van de WOI. Dit vraagt duidelijke communicatie van WOI naar alle stakeholders en een glasheldere positionering in het veld.

Meerjarendoelen tot en met 2026

In de periode 2023-2026 concentreert WOI haar inzet op de volgende doelen:

- 1) goede betrokkenheid van de installatiesector bij de omgevingen voor onderzoek en kennisontwikkeling binnen de technische universiteiten en hogescholen in Nederland
- 2) goed inzicht in relevante onderzoeksvragen voor ontwikkeling en innovatie van (bedrijven in) de installatiesector als leidraad voor te nemen initiatieven voor onderzoek of kennisoverdracht.
- 3) verbindingen maken of verbindingen versterken tussen het praktijkgericht onderzoek bij hogescholen en academisch onderzoek bij universiteiten. Onderzoek dat volgens wetenschappelijke standaarden plaatsvindt.
- 4) kennisoverdracht tot stand laten komen rond lopende en nieuwe onderzoeksprojecten, gericht op doorwerking naar onderwijs bij hogescholen en op toepassing in bedrijven
- 5) een hefboomeffect bereiken met de bijdragen uit de sector in publieke gefinancierde programma's voor wetenschappelijk onderzoek, zoals van NWO, SIA of EU.

Deze vijf doelen zijn hieronder toegelicht.

1) Betrokkenheid van de sector bij de vernieuwingsomgevingen binnen de technische universiteiten en hogescholen

De technische universiteiten zijn belangrijke vernieuwingsomgevingen voor de sector en WOI wil de betrokkenheid van bedrijven uit de sector daarin bevorderen. In principe bij alle vier technische universiteiten in Nederland, rekening houdend met hun specialismen en niet voor allemaal met dezelfde prioriteit en intensiteit. Hogescholen vervullen met praktijkgericht onderzoek een belangrijke rol voor de sector. Betrokkenheid van de installatiesector bij de onderzoeksomgevingen van universiteiten en hogescholen is cruciaal voor de sector en staat daarom hoog op de agenda van WOI.

Targets bij dit meerjarendoel zijn:

2023: WOI heeft bij elk van de vier technische universiteiten zijn vaste gesprekspartners voor de opbouw en uitbouw van een netwerk met de onderzoekers en onderzoeksgroepen;
2024: bij twee van de universiteiten is een voor de sector herkenbaar onderzoeksprogramma met projecten die voor de sector relevant zijn. Bedrijven uit de sector nemen aan die programma's of projecten deel. Er is een werkzaam kennisnetwerk gericht op kennisoverdracht uit deze projecten.;
2025: bij de andere twee universiteiten is een onderzoeksprogramma in ontwikkeling of worden projecten opgezet met participatie door de sector; WOI realiseert een sterkere verbinding tussen onderzoeksgroepen bij universiteiten en hogescholen.
2026: WOI heeft gezorgd voor blijvende participatie van experts uit bedrijven in de onderzoeksomgevingen ('directe verbindingen').

2) Een actueel beeld van relevante onderzoeksvragen

WOI vindt dat het onderzoek bij universiteiten en hogescholen dat WOI wil stimuleren vooral geïnspireerd en getriggerd moet zijn door de grote relevantie die dat onderzoek voor de maatschappij, voor de praktijk en voor de ontwikkeling van (de bedrijven in) de sector heeft. WOI wil dus programma's en projecten tot stand helpen brengen en daarbij prioriteiten uit het bedrijfsleven stevig laten doorklinken. WOI prioriteert niet zelf, maar vertrouwt daarbij op anderen uit de sector.

Targets bij dit meerjarendoel zijn:

2023: WOI kent de onderzoeksprogramma's die bij 2 universiteiten lopen en kent de prioriteitenlijst van onderzoeksthema's van TVVL Impulse, Connect2030, NL Ingenieurs en van de TKI Bouw en Techniek;

2025: Het beeld van de onderzoeksprogramma's bij de 4 universiteiten en de hogescholen is vrijwel compleet; In verbinding met partners uit onderzoek en bedrijfsleven worden vraagstukken vertaald in onderzoeksvragen en initiatieven genomen voor onderzoek of kennisoverdracht;

2026: De cyclus loopt bij de 4 universiteiten en bij een aantal hogescholen.

3) Effectieve verbindingen tussen praktijkgericht onderzoek en academisch onderzoek

Koppeling van onderzoek van hogescholen aan universitair onderzoek is belangrijk. Het onderzoek aan lectoraten wordt nu al afgestemd binnen de lectorenplatforms maar verdient meer koppelingen met academische onderzoeksprogramma's. WOI wil die koppelingen tot stand helpen brengen, vooral op basis van programma's en projecten. Een aangrijpingspunt vormen PhD- of PDEng trajecten van onderzoekers hogescholen waarbij lectoren optreden als co-promotor.

Targets bij dit meerjarendoel zijn:

2023: lectorennetwerken en lectorenplatforms zijn in verbinding met WOI. Contacten tussen deze netwerken en vernieuwingsomgevingen bij instellingen voor academisch onderzoek en andere onderzoek clusters (TKI Bouw en Techniek bijv.) worden gelegd;

2024: WOI legt verbindingen tussen hogescholen en universiteiten, zodat een master installatietechniek (building services) mogelijk wordt aan zowel hogescholen als universiteiten.

2025: WOI neemt initiatieven voor onderzoeksprojecten met betrokkenheid van universiteiten, hogescholen en bedrijven, op basis van de relevante onderzoeksvragen;

2026: bij elk van de vier technische universiteiten zijn projecten gestart waarbij in samenwerking met hogescholen onderzoek wordt verricht voor de sector. Dit kan ook onderzoek zijn in de vorm van PhD of PDEng trajecten.

4) Kennisoverdracht bevorderen

Voor de ontwikkeling van de (bedrijven in de) sector is het van belang dat nieuwe kennis uit die project snel wordt overgedragen naar het onderwijs en naar de praktijk. WOI wil dit bevorderen door een goede verbinding tussen onderzoek en de kennisoverdrachtsorganisaties in de sector en door hen kennisoverdracht in brede zin rond de onderzoeksprogramma's te laten organiseren. WOI stimuleert ook de validatie van kennis, omdat gevalideerde en betrouwbare kennis een belangrijke voorwaarde is voor acceptatie van nieuwe technologie.

Targets bij dit meerjarendoel zijn:

2023: WOI legt de verbindingen tussen de vernieuwingsomgevingen bij TU/e en TUD en kennisoverdrachtsorganisaties zoals TVVL en ISSO en opleidingsorganisatie Wij Techniek;
2025: Uitbreiding met Universiteit Twente en WUR, lectorenplatforms en enkele hogescholen.
2026: Vanuit de onderzoeksnetwerken wordt structureel invulling gegeven aan kennisoverdracht gericht op professionals in bedrijven, in samenwerking met TVVL en ISSO.

5) Cofinancieren met publieke financieringsprogramma's

Kennisontwikkeling en kennisoverdracht is in belangrijke mate een publieke taak. WOI wil programma's en projecten initiëren waarmee door de installatiesector succesvol een beroep kan worden gedaan op publieke fondsen (Europese programma's Erasmus plus, Horizon Europe, NWO, STW, SIA, onderzoek binnen de topsectoren, de Nationale Wetenschapsagenda etc.). De private bijdrage vanuit de installatiesector krijgt daarmee meer slagkracht door het multiplier effect en synergievoordeel door de programmatische verbinding. Dit betekent wel: bundelen van belangen, zowel bij bedrijven als bij onderzoeksorganisaties.

Targets bij dit meerjarendoel zijn:

2023: er wordt een inventarisatie gemaakt van ideeën en initiatieven bij TUD en TUE die aansluiten bij relevante vragen van de sector en vice versa. WOI signaleert en initieert aansluiting van bedrijven uit de sector.
2025: WOI verbindt bedrijven en onderzoekers bij universiteiten en hogescholen om samen op basis van onderzoeksvragen te komen tot onderzoeksprojecten.